

## **Стратегический план Республиканского общественного объединения «Белорусская ассоциация клубов ЮНЕСКО» на 2012-2014 годы**

### **1. Общие положения.**

#### **1.1. Информация об организации.**

Республиканское общественное объединение «Белорусская Ассоциация клубов ЮНЕСКО» (РОО «БелАЮ») – организация, объединяющая белорусские клубы ЮНЕСКО. По состоянию на 1 марта 2012 года в состав организации входило 50 клуба, членами которых являлись более 1500 человек.

Задачи РОО «БелАЮ»: информировать широкую общественность о деятельности ЮНЕСКО; вовлекать детей, молодых людей и взрослых в деятельность по пропаганде идеалов ЮНЕСКО; воспитывать детей и молодых людей как граждан своей страны с активной жизненной позицией.

#### **1.2. Краткая история развития организации.**

<b>Год</b>	<b>Достижения</b>
2011	<ul style="list-style-type: none"><li>• Аккредитация РОО «БелАЮ» при Европейской волонтерской службе (EVS);</li><li>• Открытие Портала электронного дистанционного обучения РОО «БелАЮ», модернизация веб-сайта, открытие официальных страниц организации в популярных социальных сетях;</li><li>• Реализация новых проектов «Мост через поколение», «Мост немецкого языка и культуры», «Молодежь на пользу обществу»;</li><li>• Проведены две международных конференции: в области профилактики ВИЧ-инфекции и в области применения альтернативных методов реабилитации инвалидов;</li><li>• Проведение Первого республиканского автомарафона, посвященного Дню памяти людей, живущих с ВИЧ;</li><li>• Представитель организации избран в Финансовый комитет Всемирной федерации ассоциаций, центров и клубов ЮНЕСКО</li></ul>
2010	<ul style="list-style-type: none"><li>• Организация присоединилась к инициативе ООН «Глобальный договор»;</li><li>• Начало реализации пятилетних проектов «Обеспечение всеобщего доступа ключевых пострадавших групп населения в Беларуси к профилактике, лечению и уходу в связи с ВИЧ» и «Профилактика и лечение ВИЧ/СПИДа в Республике Беларусь –2»;</li><li>• Реализация новых проектов «Обучение в weekend», «Исцеляющая магия», «Пилигрим», «Мост китайского языка и культуры», «Социальные интерны»;</li></ul>
2009	<ul style="list-style-type: none"><li>• Создан и зарегистрирован официальный значок организации;</li><li>• Реализация новых проектов «Академия клубов ЮНЕСКО», «Учебные кружки для молодежи и взрослых»;</li><li>• Организация впервые участвовала в Неделе неформального образования.</li></ul>

2008	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Представитель организации избран в Исполнительный Совет Европейской федерации ассоциаций, центров и клубов ЮНЕСКО;</li> <li>• Организация стала членом Ассоциации некоммерческих организаций по противодействию эпидемии ВИЧ/СПИДа "БелСеть антиСПИД";</li> <li>• Реализация нового проекта «Бумеранг».</li> </ul>
2007	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация стала членом Балтийской сети неправительственных организаций против наркотиков;</li> <li>• Реализация проектов «Информационно-просветительская программа по здоровому образу жизни в регионах, пострадавших в результате Чернобыльской аварии», «Профилактика ВИЧ/СПИД/ИППП среди женщин, оказывающих сексуальные услуги на трассах», «Использование интерактивной технологии форум-театр в профилактике ВИЧ-инфекции среди школьников».</li> </ul>
2006	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создано Гродненское региональное отделение РОО «БелАЮ»;</li> <li>• Начало реализации пятилетнего проекта «Профилактика и лечение ВИЧ/СПИДа в Республике Беларусь».</li> </ul>
2005	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Начало реализации проекта об ограничении рекламы и запрете продажи табачных изделий несовершеннолетним.</li> </ul>
2004	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Организация стала членом РСОО «Белорусский комитет молодежных организаций»;</li> <li>• Реализация новых проектов «Расширение доступа молодежи к услугам и информации в области репродуктивного здоровья», «К здоровью через искусство, к познанию через действие», «Традиции предков» <i>(реализуется по настоящее время)</i>.</li> </ul>
2003	<ul style="list-style-type: none"> <li>• РОО «БелАЮ» было избрано Национальным координатором Белорусской сети общественных объединений, работающих для и вместе с детьми;</li> <li>• Реализация проекта по предоставлению медицинских услуг и информации по профилактике ВИЧ/ ИППП женщинам, вовлеченным в секс услуги в приграничной зоне;</li> <li>• Начало реализации долгосрочного проекта по вовлечению родителей в профилактику табакокурения среди несовершеннолетних.</li> </ul>
2002	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация новых проектов «Детская академия», «Университет прав ребенка», «Белорусская Модель ООН» <i>(действует по настоящее время)</i>;</li> <li>• Реализация долгосрочного проекта по оказанию содействия НПО в осуществлении планирования и реализации деятельности по предупреждению распространения ВИЧ-инфекции и ИППП среди групп, наиболее подверженных риску заболеваний.</li> </ul>
2001	<ul style="list-style-type: none"> <li>• РОО «БелАЮ» наряду с другими национальными федерациями клубов и центров ЮНЕСКО стран Европы выступила учредителем Европейской Федерации ассоциаций, центров и клубов ЮНЕСКО;</li> <li>• Организация присоединилась к Коалиции по предотвращению табакокурения среди несовершеннолетних.;</li> <li>• Реализация новых проектов «Жизнь без табака» и «Программа по первичной профилактике злоупотребления психоактивными веществами».</li> </ul>
2000	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведена практическая конференция: «Конфликт и способы его урегулирования».</li> <li>• Силами Секретариата РОО «БелАЮ» и клуба ЮНЕСКО «Прамень» г.Гродно издан первый выпуск информационного бюллетеня организации.</li> <li>• Начало реализации белорусско-немецкого проекта «Молодежь в журналистике» <i>(действует по настоящее время)</i></li> </ul>
1999	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Реализация долгосрочного проекта «Изменение сексуального поведения населения Республики Беларусь»;</li> <li>• Первый детский пленэр «Радуга надежды» <i>(проводится по настоящее время)</i>;</li> <li>• Первый проект «Волонтерский лагерь «Замки Беларуси» <i>(проводится по настоящее время)</i></li> <li>• Издание первого пособия «Профилактика ВИЧ-инфекции в школе»</li> </ul>
1998	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Создан сайт РОО «БелАЮ»;</li> <li>• Начало работы информационного центра для уязвимых групп населения «Шанс» в г.Минске.</li> </ul>
1997	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Членами организации написан Гимн встреч клубов ЮНЕСКО;</li> <li>• Создана и зарегистрирована официальная эмблема РОО «БелАЮ»;</li> <li>• Организация стала соучредителем Белорусского союза молодежных и детских общественных объединений «РАДА»;</li> <li>• Первый Международный летний Университет клубов ЮНЕСКО <i>(проводится по настоящее время)</i>;</li> <li>• Начало реализации проекта «Школа лидера» <i>(проводится по настоящее время в формате «Академия клубов ЮНЕСКО»)</i>;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Реализация проектов «Школьники - школьникам о СПИДе», «Права ребенка и человека», «Образовательный семинар «клинические методики в детской психологии».</li> </ul>
1996	<ul style="list-style-type: none"> <li>Летний лагерь белорусских клубов ЮНЕСКО (<i>прообраз будущего Летнего университета клубов ЮНЕСКО</i>);</li> <li>Первый лингвистический лагерь «Мост английского языка» (<i>проводится по настоящее время</i>);</li> <li>Белорусско-норвежский экологический проект.</li> </ul>
1995	<ul style="list-style-type: none"> <li>Поиск путей развития организации;</li> <li>Проект «Детская психология» (брошюры «Разрешение конфликтов: игры и упражнения» и «Молодые люди управляют конфликтами»);</li> <li>При организации работали инфоцентр, центр туризма, центр гуманитарных программ.</li> </ul>
1994	<ul style="list-style-type: none"> <li>Начало проекта «Первая зимняя встреча клубов ЮНЕСКО» (<i>проводится по настоящее время в форме Зимнего университета клубов ЮНЕСКО</i>);</li> <li>Начало организации международных волонтерских лагерей (<i>проводятся по настоящее время в форме проекта «Замки Беларуси»</i>);</li> <li>Реализация нового проекта «Надежда».</li> </ul>
1993	<ul style="list-style-type: none"> <li>Финансовый кризис. Потеря офиса. Сокращение численности секретариата;</li> <li>Начало реализации трехстороннего проекта «Подготовка социальных работников и педагогов».</li> </ul>
1992	<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработка методических рекомендаций по организации клубов ЮНЕСКО;</li> <li>Начало реализации нового проекта «Развитие в духе мира».</li> </ul>
1991	<ul style="list-style-type: none"> <li>Регистрация организации в Министерстве юстиции Республики Беларусь;</li> <li>Открытие офиса в Минске и начало работы секретариата на профессиональной основе;</li> <li>Вступление во Всемирную Федерацию ассоциаций, центров и клубов ЮНЕСКО;</li> <li>Реализация новых проектов: «Партнер», «Адрадженне», «Лагерь мира».</li> </ul>
1990	<ul style="list-style-type: none"> <li>Участие в международных проектах, установление сотрудничества с другими организациями, создание новых клубов;</li> <li>Первые проекты: «Информационный центр», «Права ребенка», «Языки народов мира», «Беларусь и мир», «Юбилейные даты ЮНЕСКО»</li> </ul>
1989	<ul style="list-style-type: none"> <li>Создание организации, разработка устава и концепции организации</li> </ul>

### 1.3. SWOT – анализ (анализ сильных и слабых сторон).

<p><b>Сильные внутренние стороны:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Известность и престижность организации у членов, волонтеров и сотрудников</li> <li>Разветвленная сеть клубов ЮНЕСКО в регионах страны</li> <li>Работа проектов и программ по актуальным для общества вопросам</li> <li>Сильный организационный и программный менеджмент в Секретариате</li> <li>Достаточное количество сотрудников и волонтеров в Секретариате, а также в проектах организации</li> <li>Хорошая материально-техническая база организации</li> <li>Баланс различных источников финансирования (государственная поддержка, международные организации, членские взносы и пожертвования)</li> </ul>	<p><b>Слабые внутренние стороны:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Недостаточно развитый организационный и программный менеджмент в клубах ЮНЕСКО</li> <li>Недостаточное количество проектных менеджеров, которые участвуют в привлечении в организацию ресурсов</li> <li>Недостаточное представительство на местном уровне в виде региональных отделений</li> <li>Недостаточное знание и понимание у членов клубов ЮНЕСКО миссии, видения и методологии работы организации</li> <li>Зависимость от внешних источников финансирования, низкий членский взнос</li> <li>Большая текучесть членов организации, особенно в малых городах</li> <li>Низкий уровень притока сотрудников в Секретариат из числа членов организации</li> </ul>
<p><b>Внешние возможности:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Усиление партнерства с Европейской и Всемирной федерацией ассоциаций, центров и клубов ЮНЕСКО, реализация совместных сетевых проектов</li> <li>Участие в деятельности по реализации государственного социального заказа</li> </ul>	<p><b>Внешние угрозы:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Уменьшение количества услуг, которые могут осуществлять общественные объединения</li> <li>Отмена льготного коэффициента по арендной плате за пользование офисом организации</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Партнерство с коммерческими организациями и привлечение ресурсов с их стороны</li> <li>• Учреждение некоммерческих и коммерческих организаций для увеличения устойчивости организации</li> <li>• Привлечение к партнерству в реализации новых проектов и программ другие организации из Беларуси и других стран</li> <li>• Продвижение белорусской молодежи и молодежных организаций на уровне СНГ, Совета Европы и Европейского союза</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сокращение поддержки со стороны партнеров из государственных организаций в связи с финансовым кризисом</li> <li>• Уменьшение поддержки со стороны международных партнеров в связи с финансовым кризисом</li> <li>• Незаинтересованность коммерческих организации в поддержке деятельности организации</li> <li>• Изменения в законодательстве, которые могут негативно сказаться на деятельности общественных объединений</li> </ul>
--	---

## 2. Организационное развитие.

### 2.1. Миссия.

Республиканское общественное объединение «Белорусская Ассоциация клубов ЮНЕСКО» побуждает людей играть в обществе активную роль, поддерживать и распространять идеи ЮНЕСКО, основываясь на гуманистических принципах и идеалах ЮНЕСКО, через объединение людей в клубы ЮНЕСКО и деятельность по реализации программ в области образования, науки, культуры, информации и коммуникации.

Для достижения своей миссии РОО «БелАЮ» ставит следующие задачи:

- Информировать широкую общественность о деятельности ЮНЕСКО и РОО «БелАЮ»;
- Вовлекать детей, молодых людей, взрослых и пожилых людей в деятельность по популяризации идей ЮНЕСКО;
- Повышать личностные и профессиональные компетенции детей, молодежи, взрослых и пожилых людей как граждан своей страны с активной жизненной позицией.

### 2.2. Видение.

Результатом движения по выполнению миссии организации к 2015 году видятся следующие результаты:

- Увеличилось членство и количество участников программ в действующих клубах ЮНЕСКО;
- Иницируются местные, республиканские и международные программы, в которых активную роль играют белорусские клубы ЮНЕСКО;
- Усилился организационный менеджмент, а также финансовая устойчивость в действующих клубах ЮНЕСКО;
- Расширилась сеть клубов ЮНЕСКО, особенно в Витебской и Могилевской областях, а также в местностях, где размещены объекты культурного, природного и нематериального наследия ЮНЕСКО;
- Усилилось информационное направление деятельности организации в целом и каждого отдельного клуба ЮНЕСКО в частности. Для информирования общественности используются современные информационные технологии;
- Увеличилось количество и улучшилось качество программ в области популяризации белорусской культуры, изучения культуры других стран. а также в области диалога и взаимопонимания;
- Увеличилось количество и улучшилось качество программ неформального образования для различных целевых групп, особенно на местном уровне;

- Программы и проекты реализуются на основе идей ЮНЕСКО и с использованием современной методологии ЮНЕСКО.

### **2.3. Структура и людские ресурсы.**

На период ближайших 3 лет организация берет ответственность за укрепление структуры руководства и управления организацией. Для этого обозначаются следующие направления изменений:

#### ***Конференция (высший орган организации):***

- Утверждение процедурных правил по организации и проведению Конференций РОО «БелАЮ», включая блок по выдвижению кандидатов в выборные органы.

#### ***Правление (руководящий орган организации):***

- Утверждение новой редакции Положения «О члене правления РОО «БелАЮ» с подробным описанием прав и ответственности членов Правления;
- Усиление роли членов Правления в деятельности организации через включение их в состав делегаций на международные мероприятия, в деятельность оргкомитетов крупных проектов и программ организации,
- Использование в работе членов Правления возможности электронной коммуникации, включая общение в рамках Портала электронного дистанционного обучения РОО «БелАЮ», а также проведение вебинаров и другую электронную коммуникацию.

#### ***Контрольно-ревизионная комиссия (орган контроля деятельности организации):***

- Утверждение Положения «О Контрольно-ревизионной комиссии РОО «БелАЮ»;
- Приглашение членов Контрольно-ревизионной комиссии на заседания Правления с правом совещательного голоса;
- Проведение регулярных ревизионных проверок деятельности Секретариата и других проектов и программ, которые реализуются от имени РОО «БелАЮ».

#### ***Секретариат (орган управления организацией):***

- Утверждение Положения «О Секретариате РОО «БелАЮ» с подробным описанием прав и ответственности Генерального секретаря РОО «БелАЮ»;
- Соблюдение принятых Должностных инструкций для всех сотрудников Секретариата и специалистов, привлекаемых для реализации проектов и программ организации;
- Создание при Секретариате Программного комитета с группами в соответствии с реализуемыми РОО «БелАЮ» программами и проектами с привлечением к их работе волонтеров, членов и сотрудников организации;
- Обеспечение функционирования системы Кадрового резерва для обеспечения прихода в организацию профессионалов;
- Содействие приходу в Секретариат, в качестве волонтеров и сотрудников, членов из клубов ЮНЕСКО и участников проектов и программ организации;
- Поощрение сотрудников Секретариата к инициированию новых проектов и привлечению ресурсов в организацию.

#### ***Региональные отделения.***

- Усилить работу Гродненского регионального отделения РОО «БелАЮ» с поиском для его деятельности ресурсов для развития программ организации в регионе;

- Содействовать в открытии и становлении региональных отделений РОО «БелАЮ» в Брестской и Гомельской областях.

#### ***Клубы ЮНЕСКО.***

- Содействовать в соблюдении белорусскими клубами ЮНЕСКО Положения «О клубе ЮНЕСКО» и помощь в работе новых кураторов, председателей и информационных менеджеров клубов ЮНЕСКО;
- Обеспечить регулярную уплату членских взносов и отчетности клубов ЮНЕСКО с публикацией результатов по каждому клубу ЮНЕСКО на веб-сайте РОО «БелАЮ»;
- Провести мониторинг действующих клубов ЮНЕСКО на предмет соответствия стандартам клуба ЮНЕСКО, а также для оказания консультаций по организационным и программным вопросам на месте;
- Организовать работу Заочного клуба лидеров движения белорусских клубов ЮНЕСКО, включив в его работу кураторов, председателей и информационных менеджеров клубов ЮНЕСКО с проведением встреч в рамках Портала дистанционного электронного обучения РОО «БелАЮ».

#### ***Индивидуальные члены РОО «БелАЮ».***

- Усовершенствовать систему учета и вовлечение в деятельность организации индивидуальных членов РОО «БелАЮ».

#### ***Волонтеры.***

- Стремление к организации работы волонтеров в организации на долгосрочной основе, усиление их мотивации;
- Содействие активному участию волонтеров в проектах Европейской волонтерской службы;
- Содействие привлечению волонтеров организации к приобретению членства РОО «БелАЮ».

### **2.4. Материально-технические ресурсы и финансовая устойчивость.**

Для обеспечения движения по выполнению миссии организации в рамках действующей структуры и программном развитии организации важно не только сохранить существующие позиции в материально-технической и финансовой сфере, но укрепить и развить их.

Для этого организация декларирует следующие стратегии:

- Содействие в укреплении материально-техническими ресурсами региональных отделений РОО «БелАЮ»;
- Увеличение доли членских взносов в бюджете организации через увеличение суммы членского взноса и ужесточение дисциплины по сбору взносов;
- Увеличение доли добровольных пожертвований от физических лиц на уставные цели в бюджете организации;
- Увеличение доли спонсорской помощи от юридических лиц на уставные цели в бюджете организации;
- Увеличение доли целевого финансирования со стороны государственных организаций на реализацию проектов и программ;
- Привлечение в организацию ресурсов, полученных в качестве целевого финансирования на реализацию проектов и программ.

### 3. Программное развитие.

#### Программа №1 – «Культура мира».

**Цель программы:** «Культура мира»: предоставление возможностей молодым людям в знакомстве с национальной культурой и культурой других стран и приобретение таких ценностей, как толерантность к культурному разнообразию и мирное разрешение конфликтных ситуаций на основе диалога и сотрудничества, ценностей бережного отношения к историческому, культурному и природному наследию.

**Направление 1.1. – Ролевые игры по моделированию ООН.** Моделирование ООН – ролевая игра, которая помогает молодежи знакомиться с глобальными проблемами человечества, искать альтернативные способы разрешения сложных ситуаций, развивать навыки диалога при проведении переговоров. А если прибавить к этому еще разговор на английском языке, то направление становится уникальным, полезным и увлекательным.

#### Направления развития:

- Проведение в Беларуси отдельных конференций по моделированию ООН для школьников и студентов, увеличение количества иностранных участников;
- Стимулирование проведения конференций по Моделированию ООН в регионах Беларуси, в том числе с приглашением международных участников из стран СНГ;
- Присоединение к Гаагской Модели ООН, что даст возможность войти в Топ-35 лучших Моделей ООН мира и приглашения к участию Белорусской Модели ООН участников со всего мира.

**Направление 1.2. – Лингвистические лагеря по изучению разговорных иностранных языков.** Лингвистические лагеря дают возможность школьникам продолжать изучение иностранного языка во время каникул с помощью интерактивных методов, культурных событий и игровых методик. Особенность лагерей в том, что к преподаванию приглашаются носители языка из различных стран, а к педагогической работе вне занятий – белорусские педагоги с хорошим знанием иностранного языка. В лингвистических лагерях важным является не только продвижение в знаниях и умениях, но и получение устойчивой мотивации к дальнейшему совершенствованию разговорных навыков по возвращению в школу.

#### Направления развития:

- Ежегодное проведение в Беларуси лингвистических лагерей по изучению разговорных иностранных языков: английского, немецкого, французского и китайского;
- Привлечение к участию в лингвистических лагерях молодежи из стран СНГ;
- Привлечение к партнерству в проведении лингвистических лагерей представителей государственных, коммерческих и некоммерческих организаций, в том числе из зарубежных стран.

**Направление 1.3. – Волонтерские лагеря на исторических, культурных и природных объектах.** Волонтерские лагеря представляют собой совмещение добровольного безвозмездного труда для восстановления исторических, культурных и природных объектов и образовательных и культурных активностей для развития жизненных навыков молодежи. Особое внимание в волонтерских лагерях уделяется участию молодежи и развитию личного потенциала каждого из участников.

#### Направления развития:

- Ежегодное проведение в Беларуси волонтерских лагерей с международными участниками;
- Увеличение количества отправляемых волонтеров в волонтерские лагеря в зарубежные страны;
- Вступление в качестве полноправного члена в зонтичные структуры волонтерских организаций стран СНГ, Европы и мира;
- Проведение волонтерских лагерей в Беларуси, как проектов для краткосрочного волонтерства в рамках Европейской волонтерской службы.

**Направление 1.4. – Воспитание в духе культуры мира.** Образовательные программы «Воспитание в духе культуры мира» разрабатываются специалистами РОО «БелАЮ» и кураторами клубов ЮНЕСКО под конкретные образовательные потребности целевых групп, с которыми работают клубы ЮНЕСКО. Данное направление имеет основные темы: "Формирование качеств личности гражданина мира", "Эффективное общение", "Управление конфликтами", "Поликультурное образование" и "Межкультурные коммуникации".

#### Направления развития:

- Проведение на республиканском уровне тренинги для тренеров (для молодых лидеров и кураторов клубов), где участники будут получать знания и умения для проведения обучающих программ на местном уровне;
- Участие в местных, республиканских и международных конференций по теме воспитания в духе культуры мира;
- Использование возможностей Портала дистанционного электронного обучения РОО «БелАЮ» для развития качества образовательных программ по воспитанию в области культуры мира.

**Направление 1.5.– Молодежные инициативы в области изучения и популяризации белорусской культуры и культуры других стран.** Проведение конкурса молодежных проектов в области изучения и популяризации белорусской культуры и культур других стран, которые реализуются на местном уровне силами белорусских клубов ЮНЕСКО.

#### Направления развития:

- Обучение представителей клубов ЮНЕСКО проектному менеджменту и умениям поиска средств на проектные идеи;
- Проведение конкурсов молодежных проектов 2 раза в год для реализации деятельности со стороны белорусских клубов ЮНЕСКО на протяжении всего года;
- Привлечение опытных проектных менеджеров из белорусских клубов ЮНЕСКО для планировании и реализации республиканских и международных проектов от имени РОО «БелАЮ».

#### ***Программа №2 – «Неформальное образование».***

**Цель программы:** предоставление возможностей молодым, взрослым и пожилым людям в овладении личностными и профессиональными компетенциями, которые помогут им в улучшении качества жизни в современном обществе.

**Направление 2.1. – Университеты клубов ЮНЕСКО.** Международный летний университет клубов ЮНЕСКО – один из самых популярных брендов РОО «БелАЮ». С 1997 года летние лагеря с таким названием ежегодно проводятся на протяжении 18 дней и собирают от 100 до



200 человек из Беларуси и других стран. Интересная и полезная программа включает работу по семи направлениям: работу молодежного самоуправления, образовательные секции по основным направлениям деятельности ЮНЕСКО и РОО «БелАЮ», тренинги по овладению жизненными навыками, биржу молодежных идей и проектов, культурные и спортивные мероприятия, работу молодежного пресс-центра. Зимние университеты клубов ЮНЕСКО – возможность для белорусских клубов ЮНЕСКО подвести итоги календарного года, обсудить планы на следующий год и обменяться опытом работы по программам и проектам РОО «БелАЮ».

#### Направления развития:

- Обеспечить функционирование из числа выпускников и участников летнего и зимнего университетов клубов ЮНЕСКО формирование Кадрового резерва РОО «БелАЮ»;
- Продолжить практику ежегодного проведения летнего и зимнего университетов клубов ЮНЕСКО с увеличением количества участников из клубов ЮНЕСКО зарубежных стран;
- Усилить работу в области проектного менеджмента для обеспечения доступности участия в летнем и зимнем университете представителей белорусских клубов ЮНЕСКО;
- Развивать партнерства с государственными, коммерческими и некоммерческими организациями для привлечения их к участию в реализации программы летнего и зимнего университета клубов ЮНЕСКО;
- Обеспечить до и после программное сопровождение участников летнего и зимнего университетов клубов ЮНЕСКО для усиления образовательных эффектов используя ресурс Портала дистанционного электронного обучения РОО «БелАЮ»;
- Распространение практики проведения летнего и зимнего университетов на партнерские организации из числа национальных ассоциаций клубов ЮНЕСКО Европы и мира, в том числе с привлечением к проведению таких программ белорусских специалистов из РОО «БелАЮ».

**Направление 2.2. – Академии клубов ЮНЕСКО.** Академии клубов ЮНЕСКО – возможность для обучения и повышения квалификации взрослых и молодых лидеров клубов ЮНЕСКО. На семинарах Академии рассматриваются вопросы менеджмента клуба ЮНЕСКО, проектного менеджмента, связей с общественностью и других тем, которые необходимы для успешной работы в некоммерческой организации. Методология Академии – мультипликационный эффект, который позволяет участникам Академии передавать полученные знания и умения своим коллегам на местном уровне по окончании обучения.

#### Направления развития:

- Продолжить практику ежегодного проведения Академии клубов ЮНЕСКО для кураторов с расширением круга рассматриваемых актуальных вопросов, включая такие темы, как проектный менеджмент и обеспечение организационной и программной устойчивости клуба ЮНЕСКО;
- Продолжить практику ежегодного проведения Академии клубов ЮНЕСКО для председателей клубов ЮНЕСКО с включением в программу обучения до и после программное сопровождение в рамках Портала дистанционного электронного обучения РОО «БелАЮ»;
- Обеспечить функционирование из числа выпускников и участников Академии клубов ЮНЕСКО для кураторов и председателей формирование Кадрового резерва РОО «БелАЮ».

**Направление 2.3. – Учебные кружки и образовательные курсы.** РОО «БелАЮ» предлагает разнообразные кружки и курсы для различных целевых групп. Учебные кружки позволяют получить опыт взаимного обучения по актуальной теме на протяжении от 5 до 10 встреч, где ответственность за содержание, процесс и результат берут на себя сами участники кружка. Курсы неформального обучения позволяют передать опыт специалистов и экспертов РОО «БелАЮ» всем заинтересованным участникам.

Направления развития:

- Подготовить заинтересованных специалистов, мотивированных для проведения учебных курсов и учебных кружков на базе клубов ЮНЕСКО на местном уровне;
- Подготовить методические материалы по итогам проведения действующих учебных курсов курсов «Обучение в weekend» (для начинающих специалистов некоммерческих организаций по основным аспектам менеджмента организации) и «Мост через поколения» (для пожилых людей). Распространять опыт работы по данному направлению среди заинтересованных партнерских организаций;
- Развивать применение в белорусских клубах ЮНЕСКО методологии и материалов курса «Молодежь на пользу общества» (для молодежных лидеров по реализации социальных проектов для решения одной из актуальных местных проблем). Распространять опыт работы по данному направлению среди заинтересованных партнерских организаций.

**Направление 2.4. – «Молодежь в действии».** Направление «Молодежь в действии» предлагает уникальную возможность для белорусской молодежи принять участие в семинарах, тренингах, международных обменах в странах СНГ и Европейского Союза по многочисленным темам молодежной работы на основе методологии неформального образования. Кроме того, данное направление предоставляет возможность белорусским участникам в долгосрочной волонтерской работе в одной из молодежных организаций стран Европейского Союза на протяжении до 12 месяцев и аналогичную возможность для молодежи из стран Европейского Союза в волонтерской работе в РОО «БелАЮ».

Направления развития:

- Обеспечить ежегодную реализацию не менее одного международного проекта с участием партнерских организаций из стран Европейского Союза;
- Обеспечить аккредитацию РОО «БелАЮ» в Европейской волонтерской службе в качестве отправляющей и принимающей организации с ежегодной реализацией не менее 1 международного проекта по обмену долгосрочными волонтерами;
- Обучение заинтересованных представителей белорусских клубов ЮНЕСКО умениям организации и проведения международных мероприятий и проектному менеджменту для стимулирования международного сотрудничества на местном уровне.

**Направление 2.5. – Молодежные инициативы в области неформального образования.** Проведение конкурса молодежных проектов в области неформального образования, которые реализуются на местном уровне силами белорусских клубов ЮНЕСКО.

Направления развития:

- Обучение представителей клубов ЮНЕСКО проектному менеджменту и умениям поиска средств на проектные идеи;
- Проведение конкурсов молодежных проектов 2 раза в год для реализации деятельности со стороны белорусских клубов ЮНЕСКО на протяжении всего года;

- Привлечение опытных проектных менеджеров из белорусских клубов ЮНЕСКО для планирования и реализации республиканских и международных проектов от имени РОО «БелАЮ».

**Программа №3 - «Здоровый образ жизни».**

**Цель программы:** содействие формированию безопасного и ответственного поведения к своему здоровью у молодых людей и мотивирование молодежи к ведению здорового образа жизни. Особенностью программы является акцент на формирование у молодежи жизненных навыков, которые помогают сформировать осознанную жизненную позицию, взять ответственность за свою жизнь и здоровье и участие самих молодых людей в планировании, проведении и оценке общественно полезной деятельности в области общественного здоровья.

**Направление 3.1. – Первичная профилактика ВИЧ-инфекции среди молодежи.** Цель направления: предотвратить распространение ВИЧ-инфекции среди молодежи.

Направления развития:

- Поиск и реализация инновационных подходов к профилактике ВИЧ-инфекции среди молодежи, в том числе через усиление международного сотрудничества с организациями, работающими в данной сфере.
- Участие в оказании услуг по профилактике ВИЧ-инфекции среди молодежи за счет средств, выделяемых на реализацию государственного социального заказа в этой сфере;
- Усиление участия РОО «БелАЮ» в сетевых организациях, работающих в области профилактики ВИЧ-инфекции, в том числе для совместной с другими организациями реализации амбициозных проектов в этой сфере.

**Направление 3.2. – Первичная профилактика ВИЧ инфекции среди уязвимых групп (РКС/ПИН).** Цель направления: сдерживание эпидемии ВИЧ-инфекции в Беларуси в концентрированной фазе и сокращение смертности от СПИДа через оказания помощи в изменении поведения основных уязвимых групп на более безопасное.

Направления развития:

- Повышение качества услуг среди уязвимых групп для обеспечения конкурентного преимущества проектов и программ РОО «БелАЮ», реализуемых в данной сфере;
- Участие в оказании услуг по профилактике ВИЧ-инфекции среди уязвимых групп за счет средств, выделяемых на реализацию государственного социального заказа в этой сфере;
- Усилить международное сотрудничество с организациями, работающими в данной сфере для обмена опытом и применением эффективных практик в Беларуси.

**Направление 3.3. – Образование в области здорового образа жизни.** В рамках данного направления на республиканском уровне организовываются обучающие программы для молодежных тренеров и специалистов по работе с молодежью, на которых участники изучают методологию образовательных программ и готовятся к успешному их проведению на местном уровне с молодежными группами.

#### Направления развития:

- Подготовить заинтересованных специалистов, мотивированных для проведения учебных программ по образованию в области здорового образа жизни на базе клубов ЮНЕСКО на местном уровне;
- Участие в оказании услуг по образованию в области здорового образа жизни за счет средств, выделяемых на реализацию государственного социального заказа в этой сфере;
- Развивать учебные программы, которые имеют практическое значение для молодежи и взрослых, например по таким темам, как «Профилактика употребления психоактивных веществ», «Правильное питание», «Управление стрессом» и др.

**Направление 3.4. – «Исцеляющая магия».** Программа «Исцеляющая магия» включает в себя обучение простым фокусам людей, пострадавших от нарушений развития, повреждений спинного или головного мозга, нарушений опорно-двигательного аппарата, психоневрологических заболеваний, травм, аварий, и других диагнозов. Путем изучения фокусов участники получают новые навыки, которые как улучшают их реабилитационный процесс, так и поднимают их самооценку.

#### Направления развития:

- Подготовить заинтересованных специалистов, мотивированных для проведения учебных программ по программе «Исцеляющая магия» на базе клубов ЮНЕСКО на местном уровне;
- Участие в оказании услуг по программе «Исцеляющая магия» за счет средств, выделяемых на реализацию государственного социального заказа в этой сфере;
- Продолжить практику в Беларуси ежегодных международных конференций по альтернативным методам реабилитации с изданием научно-практического сборника материалов по итогам каждой конференции;
- Содействовать распространению программы «Исцеляющая магия» на другие страны СНГ с привлечением к ее реализации белорусских специалистов.

**Направление 3.5. – Молодежные инициативы в области информации и коммуникации.** Проведение конкурса молодежных проектов в области популяризации здорового образа жизни, которые реализуются на местном уровне силами белорусских клубов ЮНЕСКО.

#### Направления развития:

- Обучение представителей клубов ЮНЕСКО проектному менеджменту и умениям поиска средств на проектные идеи;
- Проведение конкурсов молодежных проектов 2 раза в год для реализации деятельности со стороны белорусских клубов ЮНЕСКО на протяжении всего года;
- Привлечение опытных проектных менеджеров из белорусских клубов ЮНЕСКО для планирования и реализации республиканских и международных проектов от имени РОО «БелАЮ».

#### **Программа №4 - «Информация и коммуникация».**

**Цель программы:** обучение информационных менеджеров клубов ЮНЕСКО основам управления информационными ресурсами, совершенствование документирования деятельности РОО «БелАЮ», информирование широкой общественности о деятельности клубов ЮНЕСКО, а также развитие электронного дистанционного обучения.

**Направление 4.1. – Развитие журналистского мастерства через профессиональный обмен.** Данное направление предполагает профессиональный обмен журналистов из белорусских и зарубежных средств массовой информации направленный на обмен опытом и совершенствованием журналистского мастерства.

Направления развития:

- Увеличение количества международных партнеров программы для больших возможностей белорусским журналистам в доступе к программе профессионального обмена;
- Создание неформальной сети белорусских журналистов, которые приняли участия в программе в разные годы, для увеличения информирования общественности о деятельности белорусских клубов ЮНЕСКО.

**Направление 4.2. – Содействие работе молодежных пресс-центров в учреждениях образования.** В рамках данного направления планируется работа постоянно действующего обучающего курса для информационных менеджеров клубов ЮНЕСКО и других заинтересованных организаций эффективной работе пресс-центров и использованию блогов, электронных листов рассылки и социальных сетей в информационной работе. Результатом обучения должно стать увеличение информированности широкой общественности о деятельности клубов ЮНЕСКО и повышение эффективности внутреннего информирования в клубах ЮНЕСКО.

Направления развития:

- Создать сеть из заинтересованных учреждений образования, на базе которых действуют клубы ЮНЕСКО, для разработки совместных проектов и программ в области использования современных информационных технологий;
- Подготовить заинтересованных специалистов, мотивированных для реализации проектов в области информационных технологий на базе учреждений, на базе которых действуют клубы ЮНЕСКО.

**Направление 4.3. – Электронное дистанционное обучение.** Основная цель данного направления: дать возможность всем желающим доступ к информационным и образовательным ресурсам Ассоциации через организацию процесса электронного дистанционного обучения по актуальным темам.

Направления развития:

- Подготовка специалистов в области электронного дистанционного обучения из числа заинтересованных представителей РОО «БелАЮ» и партнерских организаций;
- Разработка в рамках Портала дистанционного электронного обучения РОО «БелАЮ» новых курсов по актуальным темам для молодежи, взрослых и пожилых людей;
- Внедрение в практику работу РОО «БелАЮ» и клубов ЮНЕСКО практику проведения вебинаров по актуальным темам для молодежи, взрослых и пожилых людей;
- Продолжить ежегодное проведение электронного коммуникационного курса «Менеджмент профилактических программ по проблеме ВИЧ/СПИДа», с привлечением средств, предусмотренных на реализацию государственного социального заказа;
- Продвижение опыта РОО «БелАЮ» в области электронного дистанционного обучения в партнерские организации Беларуси и зарубежных стран.

**Направление 4.4. – Документирование работы РОО «БелАЮ».** Данное направление предполагает постоянную внутреннюю работу по документированию мероприятий клубов ЮНЕСКО, ведению отчетных документов, издание информационных бюллетеней и Годовых отчетов РОО «БелАЮ», представительство организации и в социальных сетях. Кроме практической работы, в данном направлении проводятся обучающие мероприятия по основным методам документирования работы клубов ЮНЕСКО.

Направления развития:

- Ежегодная подготовка и публикация Публичных годовых отчетов РОО «БелАЮ»;
- Стимулирование белорусские клубы ЮНЕСКО к подготовке и публикации Публичных годовых отчетов клубов;
- Обеспечение функционирования постоянно обновляемых страниц каждого белорусского клуба ЮНЕСКО на веб-сайте РОО «БелАЮ»;
- Обеспечение постоянного обновления на веб-сайте РОО «БелАЮ» информации о действующих проектах и программах, а также о публикациях, которые издает организация.

**Направление 4.5. – Молодежные инициативы в области информации и коммуникации.** Проведение конкурса молодежных проектов в области информации и коммуникации, которые реализуются на местном уровне силами белорусских клубов ЮНЕСКО.

Направления развития:

- Обучение представителей клубов ЮНЕСКО проектному менеджменту и умениям поиска средств на проектные идеи;
- Проведение конкурсов молодежных проектов 2 раза в год для реализации деятельности со стороны белорусских клубов ЮНЕСКО на протяжении всего года;
- Привлечение опытных проектных менеджеров из белорусских клубов ЮНЕСКО для планирования и реализации республиканских и международных проектов от имени РОО «БелАЮ».

#### **4. Связи с общественностью.**

Для укрепления и развития организации необходимо продолжить работу по сохранению существующих партнерств и установлению новых форм сотрудничества и установлению контактов с новыми партнерскими организациями, как в Беларуси, так и за рубежом.

Направления развития сотрудничества с партнерскими организациями.

**Партнерство с Национальной комиссией Республики Беларусь по делам ЮНЕСКО:**

- Ежегодно реализация совместных крупных проектов в области образования, науки, культуры, информации и коммуникации;
- Привлечение членов Комиссии к работе в составе оргкомитетов крупных проектов РОО «БелАЮ»;
- Реализация совместных проектов с Кафедрами ЮНЕСКО и Ассоциированными школами ЮНЕСКО из Республики Беларусь.

**Партнерство с ЮНЕСКО и другими агентствами ООН:**

- Получение статуса партнера в Департаменте общественной информации ООН;

- Участие в реализации тематических Десятилетий и Годов ООН, а также реализация совместного проекта «Памятные даты ООН и ЮНЕСКО»;
- Обеспечение периодической публикации информации о достижениях РОО «БелАЮ» в изданиях и на веб-ресурсах Представительства ООН в Беларуси, ЮНЕСКО, и других источниках агентств системы ООН.

**Партнерство с другими международными межправительственными организациями:**

- Установление партнерских отношений с Исполнительным комитетом СНГ и Фондом гуманитарного сотрудничества стран СНГ для совместной реализации проектов;
- Получение статуса партнера в Совете Европы;
- Получение постоянной аккредитации в Европейской волонтерской службе программы «Молодежь в действии» Европейского союза.

**Партнерство с Европейской и Всемирной Федерацией ассоциаций, центров и клубов ЮНЕСКО:**

- Участие в работе выборных органов Федераций, с проведением части заседаний выборных органов в Беларуси;
- Инициирование международных проектов от имени Федерации с привлечением к их реализации представителей РОО «БелАЮ»;
- Публикация информации о достижениях РОО «БелАЮ» в изданиях и на веб-сайте Федерации.

**Партнерство с Министерством образования Республики Беларусь:**

- Ежегодное участие в реализации мероприятий в рамках Комплекса мер по реализации государственной молодежной политики в Республике Беларусь;
- Привлечение специалистов Министерства образования в качестве экспертов при реализации крупных проектов и программ РОО «БелАЮ».

**Партнерство с областными и Минским городским исполнительными комитетами:**

- Ежегодное участие в реализации мероприятий в рамках Комплекса мер по реализации государственной молодежной политики на областном(городском) уровнях;
- Привлечение специалистов местной исполнительно-распорядительных органов управления в качестве экспертов при реализации крупных проектов и программ РОО «БелАЮ».

**Партнерство с общественными объединениями в Республике Беларусь и на международном уровне:**

- Активное участие в работе сетей, союзов, участников которых является РОО «БелАЮ», включая инициирование новых совместных проектов и программ;
- Привлечение представителей партнерских организаций в реализацию проектов и программ РОО «БелАЮ».

**Основными средствами для установления и развития связей с широкой общественностью в РОО «БелАЮ» являются:**

- Публичный годовой отчет (для широкой общественности);
- Буклет организации и буклеты по каждой из программ;
- Веб-сайт РОО «БелАЮ» (для широкой общественности);
- Официальная страница в социальной сети «Вконтакте» (для молодежи 14-30 лет);

- Официальная страница в социальной сети «Фейсбук» (для широкой общественности и партнерских организаций);
- Официальная страница в сервисе коротких сообщений «Твиттер» (для широкой общественности»);
- Официальная страница в сервисе «Пикасо» (фотоархив организации);
- Официальная страница в сервисе «Ютуб» (видеоархив организации).

## **5. Заключительные положения.**

Ответственность за реализацию Стратегического плана РОО «БелАЮ» на 2012-2014 годы ложатся на органы руководства и управления организацией в пределах их компетенций.

### **План мониторинга и оценки Стратегического плана:**

<b>Действия</b>	<b>Субъект</b>	<b>Срок</b>
Оценка реализации Стратегического плана	Отчетно-выборная конференция РОО «БелАЮ»	1 квартал 2015 года
Мониторинг реализации Стратегического плана	Правление РОО «БелАЮ»	2 полугодие 2012 года 2 полугодие 2013 года 2 полугодие 2014 года
Действия по реализации Стратегического плана	Правление РОО «БелАЮ»	1 полугодие 2012 года 1 полугодие 2013 года 1 полугодие 2014 года
Действия по реализации Стратегического плана	Генеральный секретарь РОО «БелАЮ» и сотрудники Секретариата	На постоянной основе